

Biznes a Koronawirus

Karol Kaczmarek

Fundacja Rozwoju Przemysłu

dane

- liczba firm: 4 mln
- pkb: -8,2 % rdr (ii kwartał)
- eksport: 78250/78503 – kwiecień -20 mld;
- import: 74468/79596 – maj -22 mld
- zatrudnienie: 6312/6386 – kwiecień -140 tys
- wynagrodzenie: 5371/5084 – maj +120 zł
- produkcja sprzedana przemysłu: 105,9/105,6 – kwiecień -34%

wskaźniki

- bwuk: -20,0
- wwuk: -19,2
- wukk:
 - przetwórstwo przemysłowe: -9,7;
 - budownictwo: -16,5;
 - handel detaliczny: -9,8;
 - transport i gospodarka magazynowa: - 12,8.

co może zrobić przedsiębiorca?

- tarcza antykryzysowa...;
- działania krótkookresowe;
- działania średniookresowe;
- działania długookresowe.

działania
krótkookresowe
0 – 4 tygodnie

- zdefiniowanie kluczowych ryzyk w łańcuchu dostaw;
- zapewnienie warunków do szybkiego podejmowania decyzji;
- zapewnienie odpowiedniego zarządzania ryzykiem;
- przygotowanie alternatywnych scenariuszy rozwojowych dla firm;

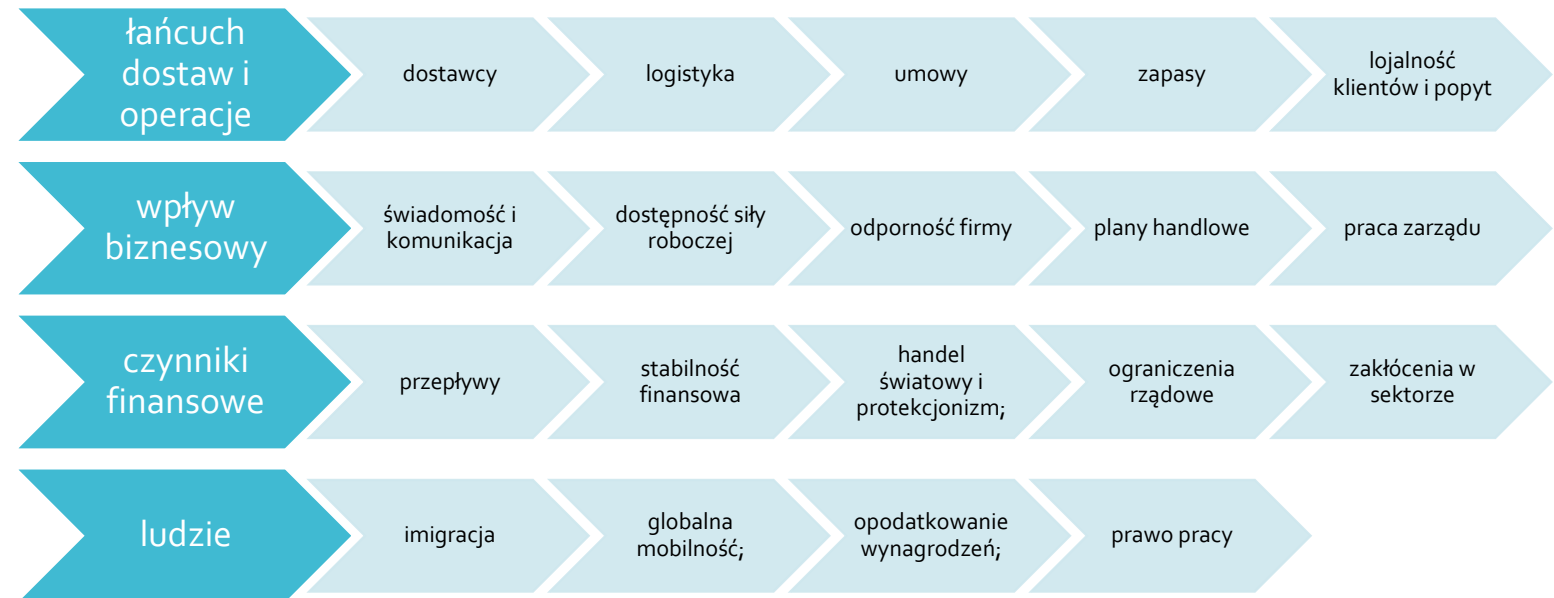
działania
średniokresowe
1–3 miesiące

- planowanie działań zapobiegawczych w całym łańcuchu operacji;
- aktywna komunikacja z kluczowymi klientami i interesariuszami;
- przegląd i planowanie własnych zasobów;
- konsekwentny monitoring skutków zmian w branży;

Działania długookresowe 4+ miesiące

- stworzenie stabilnego łańcucha dostaw (skrócenie, eliminacja ryzykownych ogniw i wąskich gardeł);
- automatyzacja i cyfryzacja;
- optymalizacja procesów zarządzania;

zarządzanie kryzysowe i planowanie ciągłości dostaw



źródła

- KPMG „Jak COVID – 19 wpływa na firmy?“, „Porady dotyczące zarządzania kryzysowego“;
- GUS: „Sytuacja społeczno – gospodarcza kraju III kwartał 2020“;
- Delloite;
- NBP;

Dziękuję za uwagę!

Karol Kaczmarek

Fundacja Rozwoju Przemysłu

Ul. Olszewskiego 6, 25- 663 Kielce